



LECIS CANNELLA GRASSI  
STUDIO LEGALE ASSOCIATO

**WEBINAR, 11 MAGGIO 2020**

***LE IMPRESE ALL'ALBA DELLA FASE 2:  
SPUNTI PER UNA GESTIONE  
CONSAPEVOLE DEI RISCHI***

---





LECIS CANNELLA GRASSI  
STUDIO LEGALE ASSOCIATO

# ***La gestione del rischio da Covid-19: tra assetti organizzativi e crisi d'impresa***

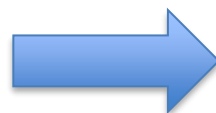
***Avv. Gabriella Isgrò***

---



## LA SOCIETA' DEL RISCHIO

Il **rischio come orizzonte globale** dentro cui, come singoli e organizzazioni, ci muoviamo e orientiamo le nostre scelte (cit. Ulrich Beck). Quale **strategia** per evitare che il rischio si verifichi o che accada il peggio?



**Anticipare un rischio** significa **metterlo in prospettiva, per prevenirlo o contenerne gli effetti**. L'anticipazione di uno scenario catastrofico mette in crisi incrollabili certezze, ma offre la possibilità di cambiamenti significativi, innescando energie positive.

GLI SQUILIBRI DI CARATTERE REDDITUALE, PATRIMONIALE E FINANZIARIO NON SONO GLI UNICI PARAMETRI DA TENERE IN CONSIDERAZIONE PER LA VALUTAZIONE DELLE PROSPETTIVE DI CONTINUITA' AZIENDALE

La **continuità aziendale** può essere messa a rischio anche da **fattori di natura non necessariamente economica**.

- ***rischi strategici***
- ***rischi operativi***
- ***rischi informatici e tecnologici***
- ***rischi legali e di compliance***
- ***rischi puri***



Il rischio puro è la manifestazione dell'«ignoto»: fa riferimento a epidemie, catastrofi naturali, eventi per natura imprevedibili che ove dirompenti potrebbero impattare, anche irrimediabilmente, sulla continuità aziendale.

rimedi per le imprese?



**AI SENSI DEL NUOVO ART. 2086 C.C.  
(GIA' IN VIGORE!) POST CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA  
L'IMPRENDITORE HA IL DOVERE DI:**

- ✓ istituire un **assetto organizzativo, amministrativo e contabile** adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa anche, ma non solo, in funzione della **rilevazione tempestiva della crisi** di impresa e della perdita della continuità aziendale
- ✓ **attivarsi** senza indugio per l'**adozione** e l'**attuazione** di uno degli **strumenti** previsti dall'ordinamento **per il superamento della crisi** e il recupero della continuità aziendale

**IL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA CONSACRA IL PRINCIPIO DELL'ADEGUATEZZA DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO A PARADIGMA COMUNE A OGNI TIPO DI IMPRESA**



**IL DOVERE DI ISTITUIRE ASSETTI ORGANIZZATIVI RISPONDE A UNA PIU' GENERALE ESIGENZA INSITA NELLA NATURA STESSA DI IMPRESA CHE AI SENSI DELL'ART. 2082 E' QUALIFICATA COME ATTIVITA' ECONOMICA ORGANIZZATA**

## IL VALORE DI UN'ADEGUATA ORGANIZZAZIONE

L'adozione di complesso chiaro e ordinato di principi, responsabilità, regole, procedure e controlli, adeguato alla tipologia di impresa, consentirà agli amministratori una gestione più efficiente, oltreché consapevole, non solo nella prospettiva di rilevazione della crisi, ma in generale in funzione del raggiungimento dello scopo sociale. In concreto, sarà uno strumento essenziale:

**Nell'attuale gestione dei rischi  
«diretti» e «indiretti» nella c.d. fase 2**

**Nella gestione di una possibile «seconda ondata»  
dell'emergenza epidemiologica**

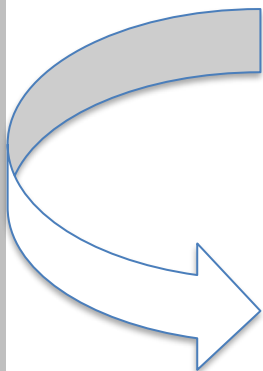
**In una prospettiva di lungo termine, verso la definizione di  
un'impresa sostenibile, capace di gestire in modo  
efficiente e strategico le proprie risorse naturali,  
finanziarie e umane**



**Costruire un assetto strutturale durevole e sostenibile**

**Obiettivo di lungo termine:  
conseguimento di un sistema di  
sviluppo economico sostenibile.**

Un sistema capace di rispondere alle esigenze delle generazioni attuali senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri bisogni, secondo un approccio globale che tenga conto degli aspetti economici, sociali e ambientali in modo che le varie componenti si rafforzino reciprocamente.



**Realizzazione (od omissione) di atti «esteriori», vietati (o dovuti) dalla legge o dallo statuto o implicanti un grado di rischio sproporzionato e non ben valutato entro il limite della cd. business judgement rule, estranei all'oggetto sociale, in conflitto di interessi.**



**Valutazione dell'adeguatezza organizzativa, ove questa con un giudizio ex ante si ritenga responsabile di un'insolvenza: nei confronti della società, nonché dei creditori sociali quando sia stata compromessa l'integrità del patrimonio.**

Grazie!



LECIS CANNELLA GRASSI  
STUDIO LEGALE ASSOCIATO

[www.lexlecis.com](http://www.lexlecis.com)

---

A solid dark red horizontal bar spans the width of the page at the bottom.